

**ANALIZA ACTIVITĂȚII DE FORMARE PROFESIONALĂ DERULATĂ ÎN CADRUL
PROIECTELOR CU FINANȚARE EXTERNĂ GESTIONATE DE ANFP
ÎN PERIOADA 2010 -2019**

În demersurile sale de a promova performanța în administrația publică, Agenția Națională a Funcționarilor Publici (ANFP) consideră drept resursă strategică factorul uman, având la bază orientarea spre dezvoltare și perfecționare continuă.

Direcția Programe cu Finanțare Externă (DPFE) din cadrul ANFP are rolul de a gestiona proiectele cu finanțare externă și de a identifica noi surse de finanțare, în scopul atingerii obiectivelor stabilite instituțional și realizării misiunii ANFP. Atragerea și implementarea proiectelor cu finanțare externă reprezintă un obiectiv strategic al ANFP, definit în scopul de a contribui la managementul funcției publice și al funcționarilor publici în România.

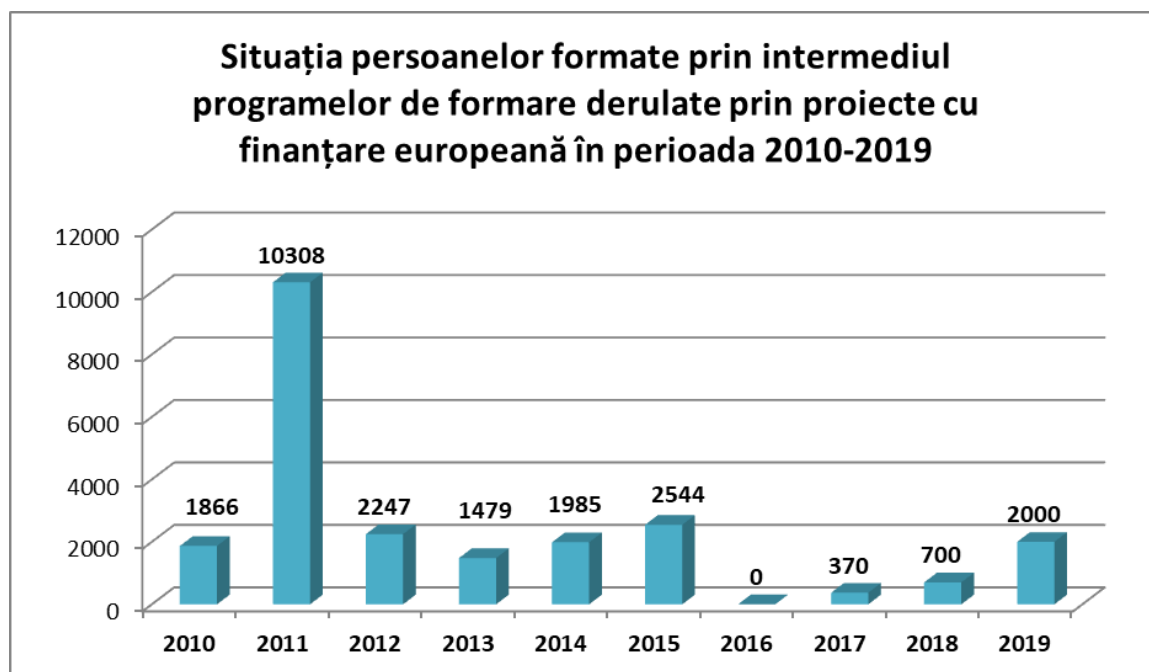
Prin implicarea directă a Direcției de programe cu finanțare externă, în intervalul 2010-2019 la nivelul ANFP au fost derulate un număr de **12 proiecte cu finanțare externă care au avut o componentă de formare profesională**. Prin organizarea a **57 de programe de perfecționare** pe diferite domenii au fost instruiți aproximativ **23.499 funcționari publici din administrația publică centrală și locală**.

Situația integrată a numărului de cursanți, funcționari publici participanți activi în cadrul sesiunilor/modulelor de formare se prezintă după cum urmează:

nr. crt.	cod proiect	calitate ANFP	data finalizare proiect	domenii de formare	Număr cursanti în perioada 2010-2019
1	2773	beneficiar	Feb-12	7	12,000
2	4376	beneficiar	Feb-12	20	453
3	22857	beneficiar	Jul-12	7	281
4	32582	beneficiar	Feb-14	1	86
5	35032	beneficiar	Mar-14	3	2,100
6	32862	partener	Dec-14	3	980
7	48106	beneficiar	Jul-15	2	754
8	48159	beneficiar	Dec-15	4	3,775
9	1.1.005	beneficiar	Aug-17	1	370
10	SIPOCA 25	partener	May-18	1	20
11	1.1.031	beneficiar	Jan-20	5	1680
12	3.1.028	beneficiar	Mar-20	3	1000
total				57	23,499

1.	COD SMIS 2773 (ANFP beneficiar), finalizat în feb.2012 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Standarde europene în utilizarea tehnologiei informației în administrația publică program național de certificare a funcționarilor publici"</i>
2.	COD SMIS 4376 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în feb.2012 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale"</i>
3.	COD SMIS 22857 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în iul.2012 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Cresterea capacității funcționarilor publici din cadrul MAPN și ANFP de a gestiona procesele de management strategic și de proiect, în contextul dezvoltării și întăririi rolului funcției publice"</i>
4.	COD SMIS 32582 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în feb. 2014 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Consolidarea performanței prefectilor și subprefectilor din România în contextul integrării în Uniunea Europeană și al descentralizării administrative și financiare"</i>
5.	COD SMIS 35032 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în mar. 2014 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Cresterea capacității administrației publice de a gestiona procesele de recrutare, selecție și evaluare a funcționarilor publici în contextul creșterii gradului de responsabilizare a administrației publice privind gestionarea funcției publice"</i>
6.	COD SMIS 32862 (ANFP partener), proiect finalizat în dec. 2014 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Dezvoltarea capacității instituționale a MAI în domeniul gestionării dosarelor europene, al transpunerii și al aplicării acquis-ului comunitar"</i>
7.	COD SMIS 48106 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în iul. 2015 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Creșterea eficacității aplicării legislației Uniunii Europene în ceea ce privește ajutoarele de stat, prin formarea aplicată a experților implicați în gestionarea fondurilor europene"</i>
8.	COD SMIS 48159 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în dec.2015 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Instruire aplicată pentru continuarea întăririi capacității instituționale a administrației publice din România pentru o gestionare eficientă a fondurilor structurale"</i>
9.	COD SMIS 1.1.005 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în aug. 2017 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Instruire în ceea ce privește aplicarea legislației în domeniul ajutorului de stat pentru beneficiarii FESI de la nivel local"</i>
10.	COD SIPOCA 25 (ANFP partener), proiect finalizat în mai 2018 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Dezvoltarea capacității administrației publice centrale de a realiza studii de impact"</i>
11.	COD SMIS 1.1.031 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în ian. 2020 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Instruire orizontală pentru potențialii beneficiari și beneficiarii FESI, precum și instruire specifică pentru beneficiarii POAT"</i>
12.	COD SMIS 3.1.028 (ANFP beneficiar), proiect finalizat în martie 2020 TITLUL PROIECTULUI: <i>"Instruire pentru structurile din cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI în ROMÂNIA, pe tematici prioritare pentru dezvoltarea capacității manageriale pentru sistemul de coordonare, gestionare și control al FESI"</i>

Analizând situația persoanelor formate în perioada 2010-2019 (defalcarea pe ani) se observă interesul continuu DPFE pentru formarea profesională a funcționarilor publici din administrația publică, existând în medie un număr de 2349 de persoane formate anual.



Proiectele finalizate sau aflate în derulare au vizat domenii și tematici variate și anume: managementul funcției publice, utilizarea tehnologiei informației, e-learning, arhivare și semnătură electronică, instruirea aplicată în domeniul ajutorului de stat, instruire în domeniul achizițiilor publice și management de proiect, formarea de formatori, transpunerea și aplicarea aquis-ului comunitar.

Primele 5 domenii de formare în funcție de numărul de participanți la formare sunt: Semnătură electronică/Sistem Intern Managerial/e-ANFP/e-Learning, Achiziții publice, Management de proiect, Managementul funcției publice/ Managementul resurselor umane, Ajutor de stat.

NR CRT	DOMENIU DE PERFEȚIONARE	TOTAL PERSOANE INSTRUITE
1	Semnătură electronică/Sistem Intern Managerial/e-ANFP/e-Learning	12018
2	Achiziții publice	3239
3	Management de proiect	2245
4	Managementul funcției publice/ Managementul resurselor umane	2166
5	Ajutor de stat	1124

Analizând graficul detaliat al domeniilor în care s-a realizat formarea, se constată faptul că DPFE a fost preocupată să răspundă nevoilor variate de formare profesională identificate la nivelul beneficiarilor direcți, respectiv din 21 de grupuri de domenii.

NR CRT	DOMENIU DE PERFECTIONARE	TOTAL PERSOANE INSTRUITE
1	Semnătură electronică/Sistem Intern Managerial/e-ANFP/e-Learning	12018
2	Achiziții publice	3239
3	Management de proiect	2245
4	Managementul funcției publice/ Managementul resurselor umane	2166
5	Ajutor de stat	1124
6	Dezvoltarea capacității instituționale a instituțiilor din administrația românească în domeniul gestionării dosarelor europene, al transpunerii și al aplicării acquis-ului comunitar	980
7	Conflicte de interese/ Managementul fraudelor și neregulilor în contractele finanțate din FESI, aplicarea corecțiilor financiare/ Prevenirea și combaterea faptelor de corupție și promovarea standardelor de etică	919
8	Dezvoltare durabila	218
9	Formare de formatori	138
10	Program modular de formare dedicat rolului Prefecților și Subprefecților din România	86
11	Planificare strategică	77
12	Politici publice	50
13	Management bugetar/financiar	47
14	Gestionarea documentelor unei instituții publice	29
15	Bazele limbii engleze în administrația publică	27
16	Audit public intern	26
17	Managementul calității	25
18	Investiții publice	24
19	Managementul situațiilor de urgență	24
20	Formare în domeniul evaluării preliminare a impactului (EPI)	20
21	Managementul schimbărilor publice în organizațiile publice	17
TOTAL		23499

ANFP își îndreaptă efortul spre a identifica necesitățile din administrația publică românească în domeniul perfecționării funcționarilor publici. Obiectivele tematice ale politicii de coeziune pentru următoarea perioadă accentuează importanța investiției în resursele umane. O Europă mai inteligentă, mai verde, conectată, mai socială și mai apropiată de cetățenii săi se poate realiza doar cu resurse umane bine pregătite și motivate. Cea mai bună investiție în viitor este investiția în oameni, aspect reflectat și în prioritățile investiționale din viitoarele Programe Operaționale. Noile *idei de proiecte* urmăresc conturarea oportunităților de finanțare externă în vederea îndeplinirii misiunii noastre, într-un mod responsabil, etic și eficient.

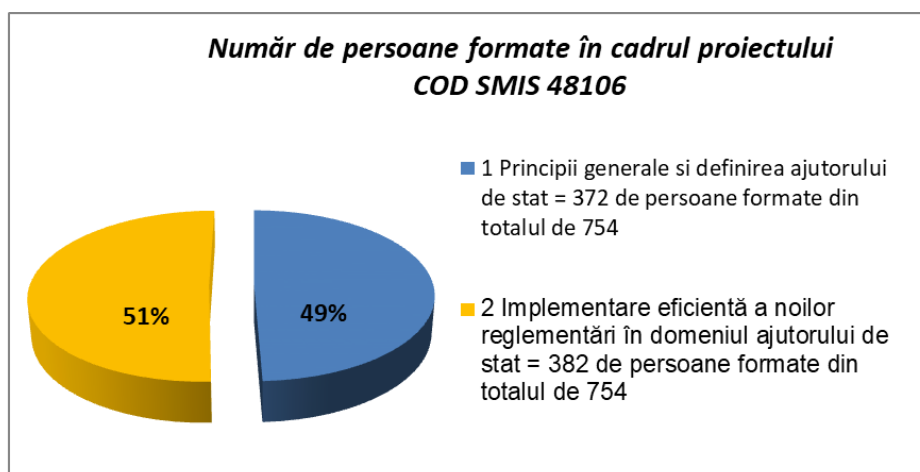
Activitatea ANFP este direcționată în sensul permanentei centralizări a nevoilor de instruire a funcționarilor publici, pe baza planurilor de perfecționare profesională a acestora, planuri puse la dispoziție de către instituțiile publice din cadrul administrației din România. Acțiunile integrate ale ANFP sunt centrate spre o clară și determinată fundamentare a politicilor de resurse umane desfășurate la nivelul administrației publice românești, atât de la nivel central cât și local.

Prezentarea succintă a domeniilor de formare și numărul de persoane formate în cadrul fiecărui proiect derulat în perioada 2010-2019.

În cadrul graficelor este evidențiat numărul de module, denumirea acestora, precum și repartizarea participanților atât numeric cât și procentual, raportat la totalul persoanelor formate în cadrul fiecărui proiect analizat.

1. SMIS 48106

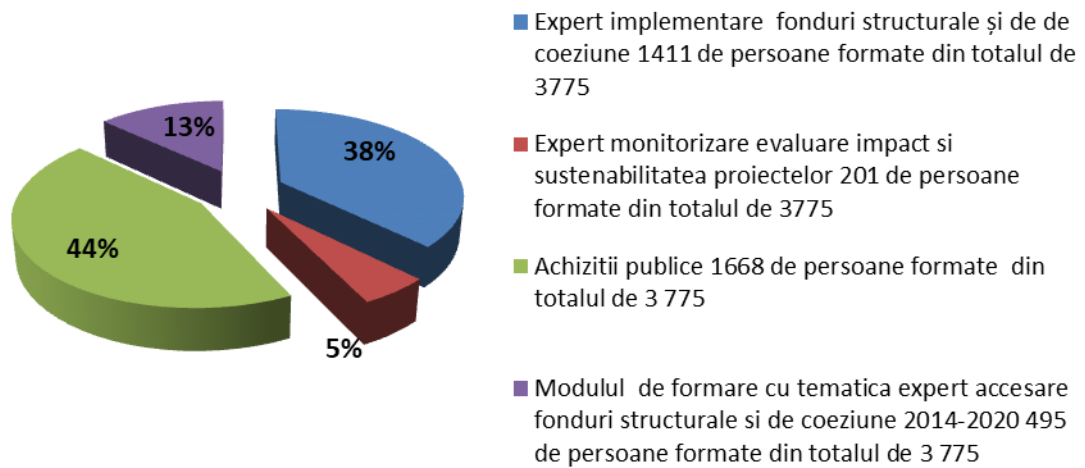
Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Principii generale si definirea ajutorului de stat = 372 de persoane formate din totalul de 754	372
2	Implementare eficientă a noilor reglementări în domeniul ajutorului de stat = 382 de persoane formate din totalul de 754	382
TOTAL		754



2. SMIS 48159

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Expert implementare fonduri structurale și de de coeziune 1411 de persoane formate din totalul de 3775	1,411
2	Expert monitorizare evaluare impact si sustenabilitatea proiectelor 201 de persoane formate din totalul de 3775	201
3	Achizitii publice 1668 de persoane formate din totalul de 3 775	1,668
4	Modulul de formare cu tematica expert accesare fonduri structurale si de coeziune 2014-2020 495 de persoane formate din totalul de 3 775	495
TOTAL		3,775

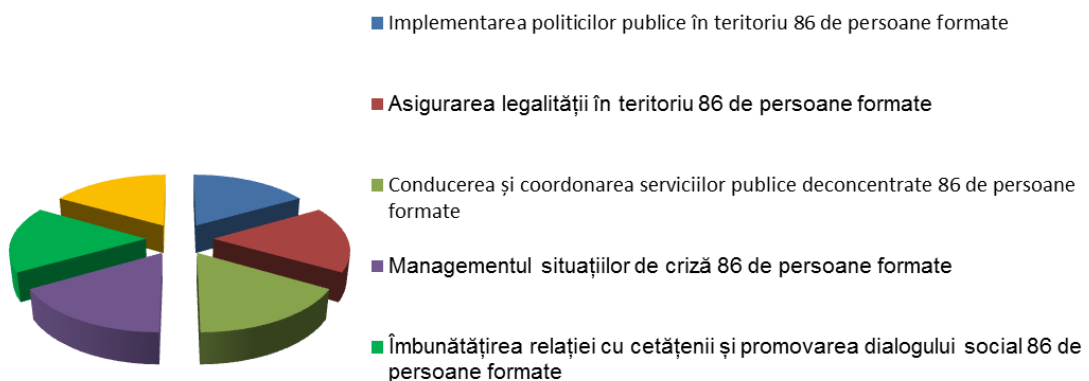
Număr de persoane formate în cadrul proiectului Cod SMIS 48159



3. SMIS 32582

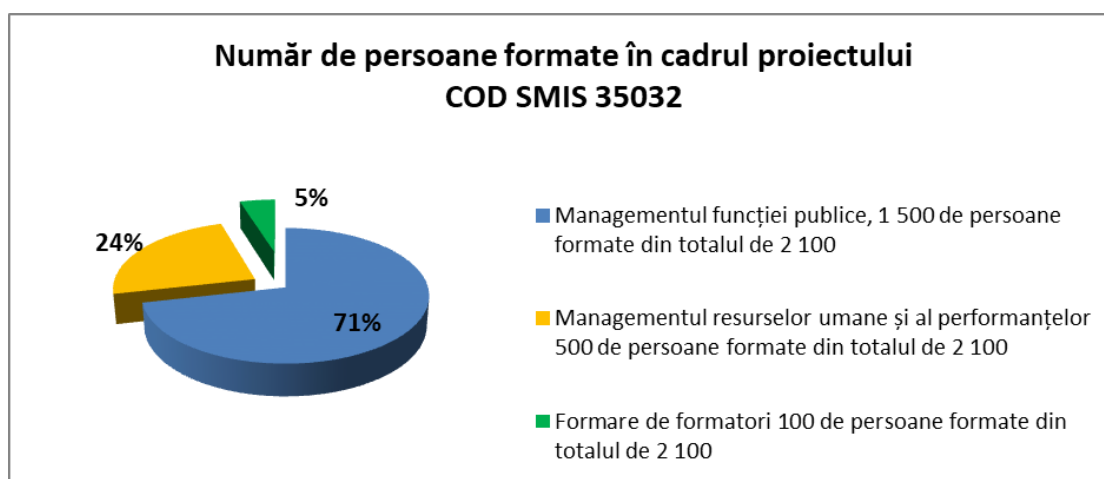
Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Implementarea politicilor publice în teritoriu	86
2	Asigurarea legalității în teritoriu	
3	Conducerea și coordonarea serviciilor publice deconcentrate	
4	Managementul situațiilor de criză	
5	Îmbunătățirea relației cu cetățenii și promovarea dialogului social	
6	Management public modern-Provocări și oportunități - dezvoltat în limbile engleză, franceză și italiană și încărcat pe platforma de e-learning a ANFP	
TOTAL		86

86 de persoane formate în cadrul fiecărui modul, parte din proiectul COD SMIS 32582



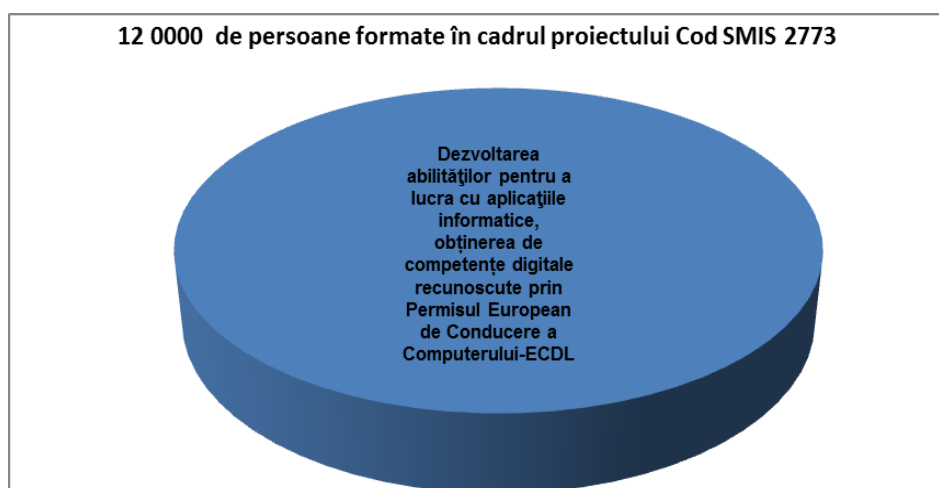
4. SMIS 35032

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Managementul funcției publice, 1 500 de persoane formate din totalul de 2 100	1,500
2	Managementul resurselor umane și al performanțelor 500 de persoane formate din totalul de 2 100	500
3	Formare de formatori 100 de persoane formate din totalul de 2 100	100
TOTAL		2,100



5. SMIS 2773

Nr. module	Denumire modul	Nr. persoane formate
1	Dezvoltarea abilităților pentru a lucra cu aplicațiile informatice, obținerea de competențe digitale recunoscute prin Permisul European de Conducere a Computerului-ECDL	12,000
TOTAL		12,000

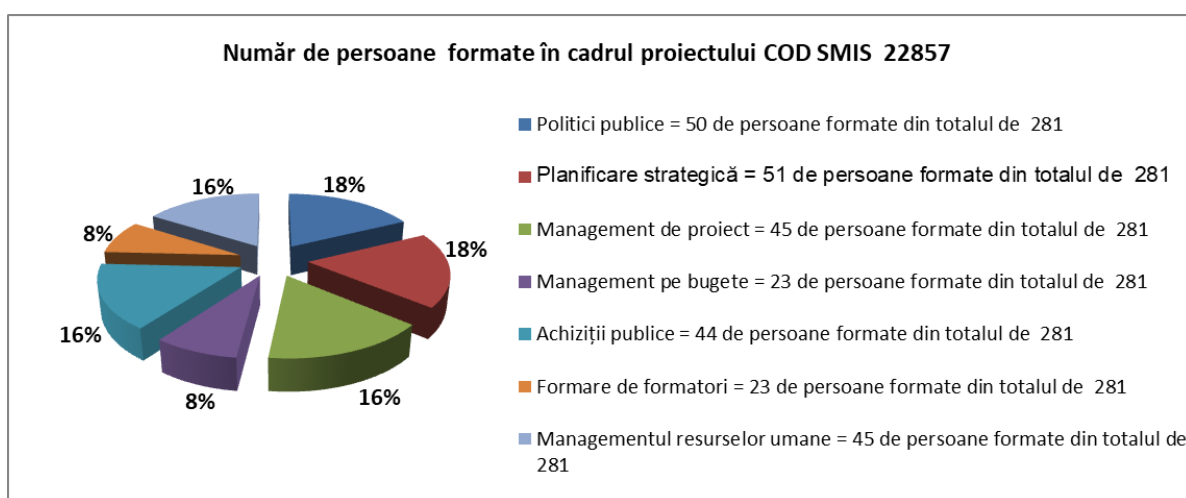


6. SMIS 4736

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane format față în față
1	Accesare instrumente structurale 26 de persoane formate online; 15 persoane formate față în față	15
2	Management public modern provocări și oportunități 27 de persoane formate online; 13 persoane formate față în față	13
3	Managementul schimbărilor în organizațiile publice 27 de persoane formate online; 17 persoane formate față în față	17
4	Dezvoltarea locală durabilă și serviciile publice 27 de persoane formate online; 17 persoane formate față în față	17
5	ECDL 29 de persoane formate online; 18 persoane formate față în față	18
6	Managementul funcției publice-evaluarea performanțelor în funcția publică 27 de persoane formate online; 20 persoane formate față în față	20
7	Managementul funcției publice-cerințe și tendințe 41 de persoane formate online; 25 persoane formate față în față	25
8	Etică și integrare în administrația publică 31 de persoane formate online; 19 persoane formate față în față	19
9	Gestionarea documentelor unei instituții publice 48 de persoane formate online; 29 persoane formate față în față	29
10	Managementul financiar al autorităților și instituțiilor publice 41 de persoane formate online; 24 persoane formate față în față	24
11	Investiții publice 42 de persoane formate online; 24 persoane formate față în față	24
12	Managementul calității în administrația publică 28 de persoane formate online; 25 persoane formate față în față	25
13	Audit public intern 39 de persoane formate online; 26 persoane formate față în față	26
14	Achiziții publice 42 de persoane formate online; 27 persoane formate față în față	27
15	Managementul resurselor umane în entitățile publice 49 de persoane formate online; 35 persoane formate față în față	35
16	Bazale managementului de proiect 26 de persoane formate online; 15 persoane formate față în față	14
17	Bazele administrației publice 48 de persoane formate online; 28 persoane formate față în față	28
18	Managementul situațiilor de urgență 45 de persoane formate online; 24 persoane formate față în față	24
19	Planificare strategică pentru entitățile publice 49 de persoane formate; 26 persoane formate față în față	26
20	Bazele lb engleza în administrația publică 48 de persoane formate online; 27 persoane formate față în față	27
TOTAL		453

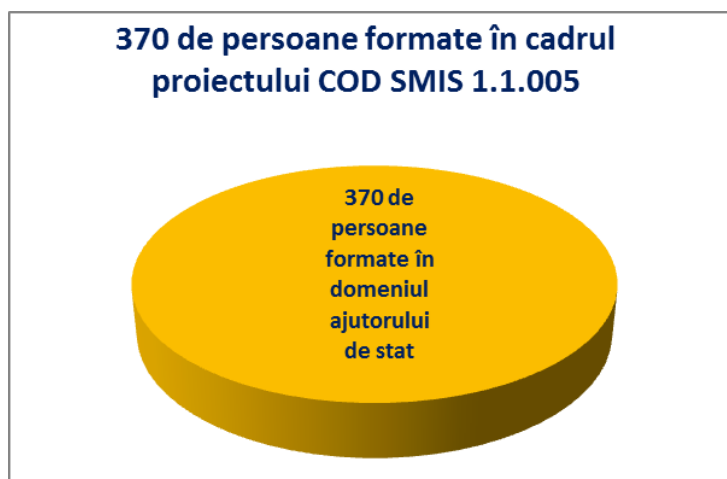
7. SMIS 22857

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Politici publice = 50 de persoane formate din totalul de 281	50
2	Planificare strategică = 51 de persoane formate din totalul de 281	51
3	Management de proiect = 45 de persoane formate din totalul de 281	45
4	Management pe bugete = 23 de persoane formate din totalul de 281	23
5	Achiziții publice = 44 de persoane formate din totalul de 281	44
6	Formare de formatori = 23 de persoane formate din totalul de 281	23
7	Managementul resurselor umane = 45 de persoane formate din totalul de 281	45
TOTAL		281



8. SMIS 1.1.005

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Ajutor de stat 370 de persoane formate în total	370
TOTAL		370



9. SIPOCA 25

Nr. module	Denumire modul	nr persoane formate
1	Formare de formatori în domeniul evaluării preliminare a impactului (EPI)	20
TOTAL		20

Nr. de persoane formate în cadrul proiectului COD SIPOCA 25

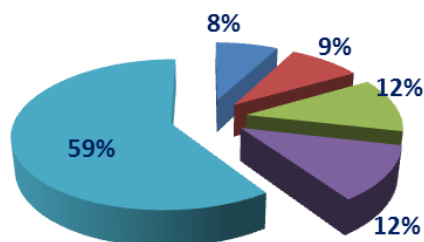


■ 20 de persoane formate per proiect/ 1 modul cu titlul "Formare de formatori în domeniul evaluării preliminare a impactului (EPI)"

10. SMIS 1.1.031

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Elaborarea cererilor de finanțare pentru proiectele finanțate din POAT = 130 de persoane formate din totalul de 1680	130
2	Elaborarea cererilor de rambursare și a rapoartelor de progres pentru proiectele finanțate din POAT = 150 de persoane formate din totalul de 1680	150
3	Conflictul de interese și incompatibilități = 200 de persoane formate din totalul de 1680	200
4	Prevenirea neregulilor și a fraudei = 200 de persoane formate din totalul de 1680	200
5	Achizițiile publice – noul pachet legislativ/noul sistem de verificare = 1000 de persoane formate din totalul de 1680	1,000
TOTAL		1,680

Nr persoane formate în cadrul proiectului COD SMIS 1.1.031

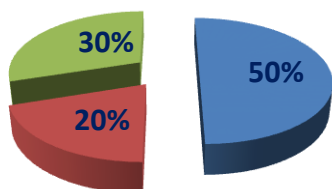


- Elaborarea cererilor de finanțare pentru proiectele finanțate din POAT = 130 de persoane formate din totalul de 1680
- Elaborarea cererilor de rambursare și a rapoartelor de progres pentru proiectele finanțate din POAT = 150 de persoane formate din totalul de 1680
- Conflictul de interese și incompatibilități = 200 de persoane formate din totalul de 1680
- Prevenirea neregulilor și a fraudei = 200 de persoane formate din totalul de 1680
- Achizițiile publice – noul pachet legislativ/noul sistem de verificare = 1000 de persoane formate din totalul de 1680

11. SMIS 3.1.028

Nr. modul	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Achizițiile publice – noul pachet legislativ = 500 de persoane formate din totalul celor 1000	500
2	Managementul fraudelor și neregulilor în contractele finanțate din FESI, aplicarea corecțiilor financiare = 200 de persoane formate din totalul celor 1000	200
3	Prevenirea și combaterea faptelor de corupție și promovării standardelor de etică și integritate = 300 de persoane formate din totalul celor 1000	300
TOTAL		1000

Nr persoane formate în cadrul proiectului COD SMIS 3.1.028

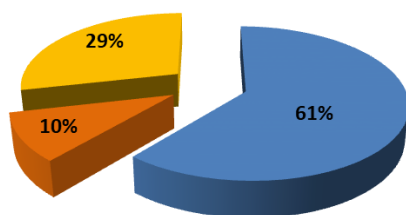


- Achizițiile publice – noul pachet legislativ = 500 de persoane formate din totalul celor 1000
- Managementul fraudelor și neregulilor în contractele finanțate din FESI, aplicarea corecțiilor financiare = 200 de persoane formate din totalul celor 1000
- Prevenirea și combaterea faptelor de corupție și promovării standardelor de etică și integritate = 300 de persoane formate din totalul celor 1000

12. SMIS 32862

Nr. module	Denumire modul	Nr persoane formate
1	Familiarizarea cu instituțiile europene și a a categoriilor de decizii adoptate în cadrul Uniunii Europene, cunoașterea problematicii europene și a politicilor europene prin comparație cu realitatea românească = 600 de persoane formate din totalul de 980	600
2	Înțelegerea procesului de decizie comunitară și amodalităților de participare activă la proces = 100 de persoane formate din totalul de 980	100
3	Dezvoltarea competențelor personalului implicat în activitatea de transpunere și de punere în aplicare aquis-ului comunitar = 280 de persoane formate din totalul de 980	280
TOTAL		980

Nr persoane formate în cadrul proiectului COD SMIS 32862



- Familiarizarea cu instituțiile europene și a a categoriilor de decizii adoptate în cadrul Uniunii Europene, cunoașterea problematicii europene și a politicilor europene prin comparație cu realitatea românească = 600 de persoane formate din totalul de 980
- Înțelegerea procesului de decizie comunitară și amodalităților de participare activă la proces = 100 de persoane formate din totalul de 980
- Dezvoltarea competențelor personalului implicat în activitatea de transpunere și de punere în aplicare aquis-ului comunitar = 280 de persoane formate din totalul de 980